

SAK S 52/2025 Budsjett 2026**Bakgrunn**

Budsjettforutsetninger for 2026 ble gjennomgått i orienteringssak 42/2025. Områder som ble løftet fram var;

- Resultatkrav og økonomisk handlingsrom
- Våre strategiske satsinger i perioden 2025-2030; Levende fellesskap, samfunnsansvarlig drivkraft, målrettet utvikling og dyktig sammen
- Dimensjonering av tilbud ut fra studenttall og fysisk tilstedeværelse
- Vedlikehold og renovering av bygg vs. når det er økonomisk forsvarlig å bygge nytt og/eller selge

Under punktet om økonomisk handlingsrom er det viktig å presisere at det framlagte budsjettforslaget inneholder gode utleieavtaler med Tromsø og Alta kommune til boliger for flyktninger. Dette gir oss 13,6 millioner i årlige inntekter som kan falle bort på kort varsel – oppsigelsestid er seks mnd.

Status Strategi 2025-2030 orienteres om i sak S 48/2025, og omhandler tiltak som er iverksatt, arbeides med og planlegges for 2026. Følgende økonomiske føringer gjenspeiles i budsjettforslaget:

- **Levende fellesskap**
Studenthelse og studenthus har vært sentrale satsingsområder, og en betydelig andel av semesteravgiften har gått til studentrådgevinga (nå Studenthelsetjenesten), aktivitet og drift av studenthus. Driv i Tromsø har siden etableringen i 2014 mottatt vesentlig støtte fra semesteravgiften – 2,65 mill. kroner i 2024 – for å sikre studentlokaler utenfor campus. Fra 1. april 2025 foreslås dette tilskuddet lagt inn i den samlede satsingen på *Levende fellesskap* i regi av Samskipnaden. UiT er en viktig samarbeidspartner, særlig i spørsmål om lokaler og driftskostnader, og målet er å utvikle tilsvarende løsninger ved flere campus.
- **Samfunnsansvarlig drivkraft**
Satsing på bærekraft fortsetter i 2026, og inngår som en fast del av kommunikasjon og samfunn med et årsverk. Styrkingen bidrar samlet til økte ressurser i et fellesskap på området, jfr delmål.
- **Målrettet utvikling**
Vi fortsetter vår satsing på digital utvikling, gjennom videreføring av prosjektmidler for 2026. I tillegg fortsetter det pågående arbeidet med oppgradering av internett i studentboligene og det avsettes kr 4,8 mill i investeringsplanen for 2026.
- **Dyktig sammen**
For å styrke samarbeid og ressursutnyttelse på tvers utarbeides handlingsplaner med tydelig oppfølging av mål. Prioriterte områder er investeringsplan, tilstandsanalyser av bygningsmasse og markedsanalyser per campus som grunnlag for faktabaserte beslutninger. Det planlegges også nye KTI- og studentundersøkelser, samt felles personalsamling i 2026 – den første siden 2023.

Det er vår vurdering at vi vil oppnå våre mål innen dette satsingsområdet gjennom riktig dimensjonering og noe omfordeling av ressurser innenfor tjenesteområder, prosjekt og ledergruppen til dette arbeidet.

Budsjett per tjenesteområde

Budsjettert resultat (før skatt) for 2026 er totalt kr 10,5 mill., det er kr 2,4 mill. bedre enn opprinnelig budsjett for 2025. Tilsvarende beløp, kr 2,4 mill. gjelder resultatforbedring vedrørende BRSK hvor 2026 er første år med full drift. Kommentarer per tjenesteområde og avdeling følger.

Tall i hele 1000	Bolig inkl -BRSK*		Mat & Camp*		Idrett		Helse		Stab-fellestj		Utleiebygg		TOTAL	
	Bud 26	Bud 25	Bud 26	Bud 25	Bud 26	Bud 25	Bud 26	Bud 25	Bud 26	Bud 25	Bud 26	Bud 25	Bud 26	Bud 25
Sum driftsinntekter	305 952	282 094	72 806	69 238	35 942	35 535	26 800	25 262	51 375	49 065	20 837	20 809	513 712	482 003
Sum driftskostnader	254 767	235 972	71 542	65 627	34 705	34 244	26 800	25 262	63 015	62 251	16 362	15 888	467 191	439 244
Resultat før finans	51 185	46 122	1 264	3 611	1 237	1 291	-	-	-11 640	-13 186	4 475	4 921	46 521	42 759
Netto finans	33 270	28 142		3 026	400	500	-	-	-2 000	-2 200	4 321	5 171	35 991	34 639
Resultat før skatt	17 915	17 980	1 264	585	837	791	-	-	-9 640	-10 986	154	-250	10 530	8 120

Vi ser at selv om studenttallet for 2025 er noenlunde likt budsjettet, så vises fysisk tilstedeværelse for bruk av våre tjenester en nedgang. Lønns- og prisvekst, samt store avskrivnings- og finanskostnader på nybygg/rehabilitering gir utfordringer med resultatmål og krav til å styrke egenkapitalen.

Endelig fordeling av felleskostnader både fra fag og stab, kan gi endringer mellom de ulike fagområdene, men budsjettert totalresultat vil ikke påvirkes. Det er lagt inn forventede justeringer som følge av siste del av rehabiliteringen på Storskogåsen våren 2026. Ingen nybygg er planlagt for 2026.

Studentliv og helse

Studenthelse (tidligere Studentrådgevinga) er opprettholdt på 2025 nivå i fht årsverk, kun justert for forventet lønnsvekst i 2026. Tilskuddet fra UiT og semesteravgift er prisjustert, det er lagt inn noe bruk av tidligere oppsparte midler, samt at nivået på finansiering fra Helse Nord til psykologtilbudet også er prisjustert.

NAV har en pågående anbudsrunde i forhold til Studier med støtte (SMS) i Tromsø, som avgjøres før årsskiftet. I det framlagte budsjettforslaget for Studentliv og helse er det forutsatt en videreføring av tilbudet, som i sin helhet da er finansiert med eksternt inntektsavtale.

Studentliv omfatter 6,0 årsverk, da inngår 2,5 årsverk organisasjonskonsulenter finansiert av UIT, samt studentlivkoordinatorer på hver campus. Videre satsing ses i sammenheng med ønsket om økt og mer mangfoldig aktivitet på campus, med et tett samarbeid med samtlige tjenesteområder -særlig Mat og campusliv og Kommunikasjon og samfunn. I tillegg er det en ny stilling som koordinator semesterstart/første studieår, finansiert av UiT fast fra 2026.

Studentboligene

Samlet resultat utgjør kr 17,9 mill – mot kr 18,0 mill for 2025. Oversikt per campus vises i tabellen:

Studentboligene	Campus Tromsø		Campus Svalbard		Campus Finnmark		Campus Harstad		Campus Narvik		Fjellidal		Total	
	Bud 26	Bud 25	Bud 26	Bud 25	Bud 26	Bud 25	Bud 26	Bud 25	Bud 26	Bud 25	Bud 26	Bud 25	Bud 26	Bud 25
Alle tall i 1000:														
Sum inntekter	212 490	195 127	24 990	24 020	16 988	17 490	9 635	9 297	18 819	18 804	23 030	17 356	305 952	282 094
Lønn og sosiale kostn	39 706	32 418	2 964	2 825	3 971	3 031	1 506	1 434	3 845	3 662	1 200	-	53 192	43 370
Avskrivninger	47 262	39 753	10 227	10 543	4 586	5 540	1 986	2 170	1 341	1 594			65 402	59 600
Andre driftskostnader	80 765	81 755	8 988	8 204	11 815	11 570	6 001	5 939	9 255	8 678	19 349	16 856	136 173	133 002
Sum driftskostnader	167 733	153 926	22 179	21 572	20 372	20 141	9 493	9 543	14 441	13 934	20 549	16 856	254 767	235 972
Resultat før finans	44 757	41 201	2 811	2 448	-3 384	-2 651	142	-246	4 378	4 870	2 481	500	51 185	46 122
Netto finans	24 910	19 430	5 990	6 212	1 050	1 195	280	300	1 040	1 005			33 270	28 142
Resultat før skatt	19 847	21 771	-3 179	-3 764	-4 434	-3 846	-138	-546	3 338	3 865	2 481	500	17 915	17 980

Antall boenheter i Tromsø er økt med blokk 4 på Dramsvegen med 70 utleieenheter, samt at rehabilitering/ombygging i Storskogåsen som i trinn 2 gir noen flere utleieenheter fra sommeren 2026.

Boligbudsjettet for Finnmark inneholder Nyland, Ørneveien og Tollevika, samt eksternutleie av Komsa til Alta kommune. Det jobbes med ytterligere salg for å tilpasse boligkapasiteten til dagens og framtidens forventede etterspørsel fra studentmarkedet i Finnmark.

På Svalbard er det kun budsjettert med utleie på Elvesletta. KD har for 2025 innvilget tilskudd på kr 600 000 for å dekke merkostnader med å ivareta bygningsmassen i Nybyen, som er lagt inn i budsjettet. Elvesletta har et høyt budsjettert underskudd, som skyldes nye bygg med store faste driftskostnader og da spesielt høyere finanskostnader grunnet stor renteøkning før ferdigstillelse. Strømkostnadene er fortsatt usikre på grunn av overgang til dieseldrift og nytt kostnadsnivå. Store økninger er varslet, samtidig som lokalstyret jobber med statlig dekning.

Strøm/kommunale avgifter er økt vesentlig i alle byene de siste årene. Spesielt for boligene i Tromsø er den store prisøkningen på kommunale avgifter/renovasjonsgebyr videreført. Saken mot Tromsø kommune/Remiks vedrørende renovasjonsgebyr pågår fortsatt. Samskipnaden holder fast ved at det er urimelig at en hybel regnes som en husstand.

Budsjettert belegg på boligene er i snitt 93,0% mot 91,3% i 2025. Fordeling per campus og sammenligning mot oppnådde tall per oktober 2025 vises i tabellens siste kolonne.

Campus	Boenheter 2026	Ledige enheter gjnsn budsjett 26	Budsjettert belegg 2026	bud inntekt	mulig inntekt v 100%	Realisert belegg pr okt 25
Tromsø	2234	63	97,2 %	183 576	188 790	96,6 %
Longyearbyen*	219	43	80,2 %	16 344	20 379	75,1 %
Narvik	256	15	94,3 %	17 775	18 854	91,9 %
Finnmark*	227	84	63,2 %	12 265	19 418	65,4 %
Harstad	132	7	95,0 %	8 859	9 328	86,3 %
Sum/snitt alle	3068	211	93,0 %	238 819	256 769	92,5 %

Det er stort fokus på å få utleid ledige enheter straks de sies opp, samtidig som normal utflytting på våren benyttes aktivt for å få vedlikeholdt boligområder uten at vi taper leieinntekter utover forventet tomgang.

Gjennomsnittlig husleieøkning fra 01.07.26 er beregnet til 5,0%, og steder som er nyoppusset kan få noe høyere økning. Husleieøkningen er noe høyere enn siste 12 mnd KPI som er 3,6% - denne oppdateres den 10. hver måned.

Mat og campusliv

Samlet overskudd forventes til kr 1,2 mill før skatt mot budsjettert kr 0,6 mill i 2025. Tromsø har et overskudd på kr 0,45 mill, Narvik har et overskudd på kr 60 000, Alta underskudd på kr 0,51 mill mens Harstad har et underskudd på kr 0,53 mill. Avdelingen på Fjelldal inngår med et overskudd på kr 1,8 mill før skatt, jfr tabellen:

Mat & Drikke	Sum Tromsø	Sum Narvik	Sum Alta	Sum Harstad	Fjelldal	Sum M & D
Resultat budsjett 2026	-451 774	-59 252	509 949	530 549	-1 793 969	-1 264 496
Resultatgrad	0,9 %	1,1 %	-12,2 %	-15,6 %	19,3 %	
Årsverk	32,35	2,90	3,10	2,00	6,00	46,35
Personalkostnader i %	46 %	48 %	69 %	61 %	41 %	47 %
Varekost i %	39,0 %	36,0 %	36,0 %	40,0 %	26,0 %	37 %
Resultatgrad	0,9 %	1,1 %	-12,2 %	-15,6 %	19,3 %	1,7 %

Tross omlegging av drift og reduksjon i bemanning er det fortsatt større underskudd i Alta og Harstad. Dette vil tas opp med UIT i egen sak. På grunn av cateringanbudet er det lagt inn en investering i nytt online bestillingssystem, samt el-bil til leveranser da dette er et krav.

Utleiebygg – Kraft og barnehager

Samskipnaden eier bygningsmassen til Kraft sportssenter og dette utleiebygget budsjetteres med et resultat før skatt på kr 0,1 mill for 2026. Finanskostnadene er høye og 50% av det eksterne lånet har flytende rentesats. 50% av lånet med bundet rente på 2,04% utløper i oktober 2027. Det er avsatt kr 1,45 mill til investeringer i bygget for 2026, samt en utgiftsandel på kr 0,55 mill. Det er dialog rundt søknad om tippemidler til oppgradering av garderober.

Barnehagebyggene er budsjettert i balanse. Kostnadene dekkes inn gjennom husleie til barnehageselskapene. Det er avsatt kr 1,4 mill til investeringer i barnehagebygg i 2026, samt en utgiftsandel på kr 0,6 mill i barnehage AS'er.

Studentidretten

Samlet har studentidretten et budsjettert overskudd på kr 837 000 før skatt, samme nivå som i 2025. Kraft Tromsø har et overskudd på kr 228 000, mens Narvik har et overskudd på kr 610 000. Kraft Alta og Kraft Fjelldal er omtrent i balanse. Husleiekostnad til Kraft bygg i Tromsø har minimal justering, ut fra kostnadsnivå på bygget.

Budsjett 2026 (tall i hele 1000)	Tromsø	Narvik	Alta	Fjelldal	Sum Trening
Sum inntekter	-25 528	-9 940	-274	-200	-35 942
Varekostnader	381	109	0	0	490
Lønnskostnader	7 230	4 025	12	30	11 297
Felles-/interne kostnader	908	1 043	136	111	2 197
Andre driftskostnader	16 780	3 753	126	62	20 720
Finansposter	0	400	0	0	400
Budsjettert resultat før skatt	-228	-610	-2	2	-837

Gjennomsnittlig medlemstall forventes på nivå med 2025. Det planlegges for ei prisøkning fra nytt studieår i 2026, i tråd med KPI. Prisene vurderes fortløpende ut fra en tøff konkurransesituasjon. Kostnadene er beholdt på et minimum, oppjustert for lønns- og prisvekst. Samlet investeringsramme til treningsutstyr er satt til kr 800 000.

Nøkkeltall budsjett 2026:	Tromsø	Narvik	Alta	Fjelldal	Sum Trening
Medlemstall (snitt)	3 030	1 990	50	100	5 170
Snittpris pr medl pr mnd	kr 347	kr 395			
Andel studenter av medlemstall	78 %	21 %	70 %	90 %	56,2 %
Andel av studenttall på campus	20 %	64 %	5 %	45 %	22,0 %
Totale årsverk	8,29	5,65	0,10	0,10	14,14

Priser høsten 2025	m/ binding	u/ binding
Student	kr 3 696	kr 4 308
Ansatte	kr 4 908	kr 5 388
Kommersiell	kr 6 108	kr 6 828

Alta	Fjelldal
kr 1 600	kr 2 988

Stab/fellestjenester

Kostnader til stab/fellestjenester utgjør kr 35,6 mill etter fratrekk for statstilskudd fra DIKU, semesteravgift og netto finansinntekter. Antall årsverk er redusert med 2,0, mens IT drift og lisenser har størst økning og gjelder varslede prisøkninger på systemlisenser. Øvrige poster har kun mindre justeringer.

Det planlegges for felles personalsamling i Tromsø i 2026 som inngår i budsjett tallene for organisasjonsutvikling (Lønn og personal)/reiser. Tabellen på neste side viser utviklingen i budsjett fra 2025 til 2026.

Stab/fellestjenester	Bud 25	Bud 26
Adm inntekter	24 088	26 135
Statstilskudd	4 000	4 000
Semesteravgift inntekter	20 977	21 240
Andre driftsinntekter	0	0
Sum inntekter	49 065	51 375
Lønn og pers kostn	28 821	28 335
Leie lokaler	,	,
Avskrivninger	180	200
IT drift og lisenser	6 481	6 790
Konsulentbistand/revisjon	1 340	1 550
Møter og markedsføring	1 500	1 600
Kontorutgifter/reiser mm	2 552	2 700
Semesteravgiftskostnader	20 977	21 240
Sum driftskostnader	61 851	62 415
Felleskostnader IT drift	400	400
Nto finansposter	2 200	2 000
Rest fellestjenester	-10 986	-9 440

Eiendom og investeringsplan

Eiendom og drift gjøres opp i balanse og fordeles ut på boligene. Tre årsverk belastes nybygg-/renoveringsprosjekter. Investeringsplanen foreslås videreført med en total ramme på kr 19,65 mill., og en kostnadsandel på kr 11,75 mill. Planen er fordelt på hovedsatsingsområder, Oppgradering av internett i studentboligene inngår i investeringsbudsjettet med kr 4,8 mill. og styres fra Digital. Se tabellen nedenfor.

Investeringsplan 2026 - tall i hele 1000	Ramme investering	Utgiftsført del
Sum boligbygg alle campus	12 000	10 600
Digital del - internett i boliger	4 800	
Sum barnehagebygg	1 400	600
Sum Idrettsbygg*	1 450	550
Samlet	19 650	11 750

Bemanning

Utviklingen i faste årsverk vises i tabellen nedenfor. Stab er ytterligere redusert i 2026, mens det er mindre justeringer på øvrige områder. Sammenligning mot 2019 er satt fordi registrerte studenter for 2026 er beregnet på nivå med det reelle for 2019. Samtidig driftet vi 4 kantiner for VGS fylket i 2019, inkludert i mat og drikke. Utviklingen i antall årsverk har kontinuerlig fokus, også i forhold til intern fellesavd på fagområdene.

Årsverk utvikling	2026	2025	2024	2023	2019
Stab/fellestj inkl adm dir (& ass dir)	20,1	22,1	27,7	24,9	18,9
Sum campussjefer og velferdskons				0,0	8,2
Sum Helse/SR inkl prosj	21	20,8	20,8	20,9	14,8
Sum Bolig/eiendom	62,3	61,3	64,9	65,2	56,7
Sum mat og campusliv (inkl 6 Fjellidal)	46,35	45,4	43,3	43,4	64,7
Sum idrett	14,14	14,65	14,96	14,66	13,2
Samlet uten barnehager	163,84	164,20	171,66	169,01	178,50

Semesteravgift for 2026

Det budsjetteres med et gjennomsnitt på 15 850 studenter per semester, en inntekt på kr 21 240 000. Det er en økning på 200 studenter i hht erfaringstall for 2025. Fagskolen kommer i tillegg, og en andel fordeles allerede til Helse/studentliv. Vi har valgt å skille nettstudenter i egen kolonne for å synliggjøre størrelsen. Digitale campus er et mulig satsingsområde på sikt blant samskipnadene.

Vår oversikt viser at Studenthelsetjenesten er den avdeling som benyttes mest av fagskolestudentene, gjennom de årsverk og den digitale løsning som allerede finnes på de ulike campus. Kantine og idrettstilbud kan også benyttes til studentpris mot fremleggelse av studentbevis.

Styret vedtok i sak S 66/2025 vedrørende budsjett 2025 at ubenyttede semesteravgiftsmidler fra normal årlig tildeling til driv videreføres til tilbud på campus i Tromsø. Vårt forslag er at Studentparlamentet innstiller på kr 4,6 mill av den totale summen (mot kr 6,0 mill tidligere inkludert kr 2,4 mill til begge studenthusene) til inntømne søknader for campus Tromsø og Finnmark. I tillegg ønsker vi et samarbeid om tildeling av kr 1,0 mill til campusaktiviteter i samarbeid med Mat og campusliv for Tromsø og Alta. Det tildeles også kr 100 000 hhv campus Harstad og campus Narvik i samråd med campustingene.

Endelig innstilling fra studentparlamentet klargjøres til desembermøtet og godkjennes da endelig av styret. I tabellen nedenfor framkommer fordelingen av den totale potten. Tilskudd til studenthusene i tabell på kr 2,4 mill er nivået fra 2024.

Avsetninger - 2026 tall - forslag	Tromsø Nettstud		Alta	Harstad	Narvik	Totalt		Tall 2025
ant studenter i snitt	11 700	2 100	650	750	650	15 850		15 650
Studentrådgiving	3 970		580	580	580	5 710	+ 400' fagskole	5 440
Studentliv - velferdskoordinatorer	2 370		610	640	610	4 230		4 030
Helse felles	600		0	0	0	600		600
Barnehagetilskudd	360		40		40	440		440
Avsetn idrett og kultur	2 150		20	40	40	2 250		2 250
Medlemskontingent - alle campus	790	134	48	60	48	1 080		1 064
M&C aktivitet	600		100	45	45	790		500
Sem avg velferdsarr - studentliv			40	100	100	240		240
Campusaktiviteter - tidl studenthus - ca nivå fra SP/c-ting*	800		200			1 000	i samarb 2026	2 400
Til velferd - fordeles av SP /campusting	4 600		100	100	100	4 900		4 011
	16 240	134	1 738	1 565	1 563	21 240		20 975

Utvikling i egenkapital (EK) og lån/langsiktig gjeld

Samskipnaden har vokst gjennom fusjoner og gjennomført flere større byggeprosjekter de senere år. Utviklingen i EK% (selskapets soliditet) følges nøye. EK% var 25% før 3 fusjoner og store investeringsprosjekter som Dramsveien btr I-IV, Kraft II og Elvesletta. Pr 31.12.24 var EK% 17,5%, og denne må økes dersom vår satsing på nybygg og renovering av eldre boligbygg skal være økonomisk forsvarlig i nær framtid.

Et godt årsresultat bidrar positivt til EK%. Det er viktig at resultatkrav opprettholdes til tross for vanskelige økonomiske tider. Spesielt fordi nybygg på Dramsvegen btr IV i 2024/2025 medfører økte eiendeler (bygg), men også økt låneopptak til en høy rentesats og økt forpliktelse i fht statstilskudd. Samtidig må renovering balanseres mot nybygg og salg. Gevinst ved salg av bygningsmasse i 2026 er ikke hensyntatt i budsjettframlegget.

Økt finansrisiko er et fokusområde grunnet nye låneopptak ved nybygg. Ved utgangen av 2025 har vi samlede lån på om lag kr 994 mill. Kr 436 mill har flytende rente, mens vi har bundet kr 280 mill som utløper i perioden 2027-2028 og kr 312,3 mill utløper i perioden 2030-2032. Vi har en liten finansbuffer for å håndtere høyere lånerente i 2026 på flytende lån og økte renter når fastrenteperioder opphører. Spesielt lån som utløper i 2027-28 har en meget gunstig lav fastrente rundt 2,4%, med de utfordringer dagens høye rentenivå vil gi dersom det vedvarer.

Dersom det blir behov for ytterligere låneopptak i 2026 i forbindelse med vår investeringsplan på kr 19,65 mill, blir det forelagt styret i egen sak.

Oppsummering

Totalt budsjettert resultat er kr 10,5 mill. Tilskudd fra UIT for 2026 er videreført fra 2025 med liten prisvekst, nivå for 2026 er ikke mottatt. Stab/andel fellestjeneste justeres til slutt, men påvirker ikke budsjettert resultat per tjenestoområde eller totalt. Svalbard inneholder kun drift av Elvesletta i 2026, og Nybyen er budsjettert med minimumskostnader for å ivareta bygningsmassen når den står tom. Vi får et tilskudd fra KD på kr 600 000 for å dekke dette. Eventuell søknad om tilsagn om bygging av nye HE eller til rehabilitering vil komme til neste styremøte.

Ny strategi fra 2025-2030 er hensyntatt med videreføring av prosjektmidler til digital utvikling og investeringsmidler til internett i studentboliger. Årsverk er justert ned på fellestjenester, prosjektledere for bærekraft og bærekraftig studentby er videreført innen budsjettrammen i nye avdelinger og ressursene benyttes bredt i fht satsinger i handlingsplanen. Semesteravgiftsmidler tidligere avsatt til studenthuset driv foreslås videreført til studentlivet og aktiviteter på campus som også er et strategisk satsingsområde.

Innstilling til vedtak vedrørende samskipnadens budsjett for 2026:

1. *Styret godkjenner hovedlinjene i budsjettforslaget med et overskudd på 10,5 mill før skatt, slik det framkommer på tabellen på side 1 og de kommentarer som følger.*
2. *Priser:*
Husleiesatsene fra 01.07.26 øker i gjennomsnitt med 5,0%, avhengig av boenhetens størrelse og utførte oppgraderinger-/vedlikehold. Nyrenoverte enheter noe mer, f. eks hybler som får egne bad eller nye kjøkken gjennom større renoveringer.

Prisene for studentidrett og mat og drikke følges opp jevnlig slik at de kompenserer generell pris- og lønnsvekst. I kantinene forutsettes det en bredde i tilbudet som ivaretar et billig alternativ både til lunsj og middag. To-pris system for studenter og ansatte videreføres.
3. *Innstillingen fra studentparlamentet og de enkelte campus' studentting til semesteravgifts-fordeling har en totalramme på kr 4,6 mill. Studentparlamentets innstilling vil bli lagt fram til styremøtet i desember og godkjennes endelig da. Studentsamskipnaden vil be om at studentparlamentet redegjør for sin kontroll av regnskapene for 2024-2025 for de lag/foreninger som tildeles midler straks disse foreligger. Størrelsen på totalrammen henger også sammen med styrets vedtak i fjorårets budsjett sak ang normal årlig tildeling til Driv videreføres til aktiviteter på campus Tromsø.*
4. *Investeringsplan bygg samt internett i studentboliger godkjennes med en samlet ramme på kr 19,65 mill, og en kostnadsandel over driftsbudsjettet på kr 11,75 mill. Dette inkluderer barnehage- og idrettsbygg.*

Tromsø, 21.21.10.2025

Grete S. Kristoffersen
Administrerende direktør
Vedlegg:

Vibeké Larsen
Økonomisjef

Oversikt satsinger fra digital –estimerte digitaliseringskostnader 2026:

- Utvikling av Samskipnadens digitale flater – 3.000.000
 - Implementering av ny boligløsning på nett og app (avhengig av boligløsningsprosjekt – investering i system skal aktiveres)
 - Forbedring av pålogging, digitale kundereiser og markedstiltak – drift?
 - Videreføring av digitale nøkler og Meraki internett- drift?
 - Pilotering av CRM og AI
 - Andre nødvendige utviklingstiltak fra tjenestene
 - Dette inkluderer utvikling, support, drift, lisenser og tiltak på nettside, app og tilhørende systemer (API, tredjepartsløsninger m.m.).
- PowerBI – 850.000.-
- Annen konsulentbistand – 300.000 drift?
- AI og AI agent-utvikling – 300.000
- Intranett på skjerm pilotering – 40.000.-
- Foreningsløsninger 1.250.000 – aktiveres – nå trolig høst 2026