

SAK S 46/2025 Status på midlertidig drift av kantinen Markedet ved HHT**Orientering****Oppsummering**

Kantinen Markedet ved Handelshøgskolen i Tromsø (HHT) åpnet som et ubemannet tilbud etter sommerferien 2025, grunnet intern bemanningsendring. Samskipnaden har over tid opplevd nedgang i ordrevolum på tvers av campusene, og Markedet har gått med underskudd i flere år. Likevel har man valgt å opprettholde et tilbud til studentene.

Det tilbys nå et begrenset sortiment inntil bemanning gjenopptas fra 15. oktober, og det er etablert samarbeid med studentmedarbeidere og Studentliv for å styrke aktivitetene ved HHT.

Kantinen vil følge en kjent modell med stenging i perioder med lav aktivitet, og ansatte kan benytte andre kantiner på campus.

Bakgrunn

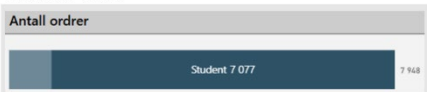
I juni 2025 hadde Samskipnaden et informasjonsmøte med kontorsjef og Seniorrådgiver personal ved Handelshøgskolen i Tromsø (HHT).

Formålet var å orientere om at kantinen ved HHT ville åpne som en midlertidig ubemannet kantine etter sommerferien. Dette skyldes at kokken ved Markedet har søkt og fått stilling ved en annen kantine i Samskipnaden. BEA ble også informert om denne midlertidige løsningen.

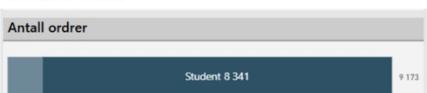
Samskipnaden har i en årrekke praktisert stenging av kantinen Markedet i perioder med lav aktivitet, som høytider og sommerferie.



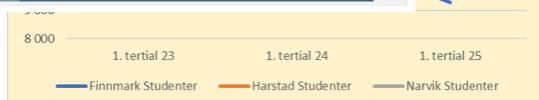
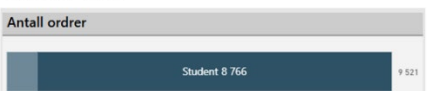
1. halvår 2025



1. halvår 2024



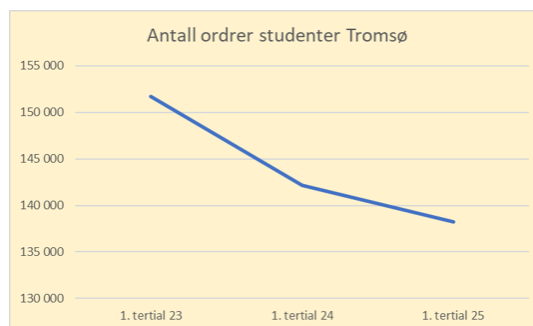
1. halvår 2023



		1. tertial 23	1. tertial 24	1. tertial 25
Finnmark	Studenter	13 223	11 297	9 281
Harstad	Studenter	13 795	13 559	11 789
Narvik	Studenter	14 101	14 562	14 126

Status på driften

Samskipnaden opplever en generell nedgang i antall ordre på tvers av campusene, med unntak av Narvik hvor tallene er stabile.



		1. tertial 23	1. tertial 24	1. tertial 25
Tromsø	Studenter	151 720	142 166	138 205

Kantinen Markedet har i flere år gått med underskudd, og det har ikke vært økonomisk bærekraftig å opprettholde driften. Likevel har Samskipnaden valgt å videreføre tilbudet for å sikre mattilbud til studentene ved HHT.

Mat og Campusliv har iverksatt flere tiltak for å øke omsetningen og redusere kostnader, herunder:

«Spise sammen»-arrangementer

Flytting av private arrangementer til Markedet

Innføring av ubemannet tilbud på kveldstid og i helger

Ifølge UiT er det registrert 540 studenter tilknyttet HHT. Mange av disse har undervisning på campus Breivika eller følger nettbasert undervisning, og det er ikke obligatorisk oppmøte. Det er derfor vanskelig å estimere hvor mange studenter som faktisk oppholder seg på HHT til enhver tid.

Nedgangen i ordre er særlig merkbar fra 2024 til 2025, med en reduksjon på 1 264 ordre.

Kokken ved Markedet har uttrykt ønske om å bli en del av et team, etter å ha arbeidet alene i fire år. Han har derfor søkt og fått stilling ved MH-kantinen med oppstart i august. Rekruttering av kokker og kantineverter er utfordrende, og Samskipnaden ønsker å beholde dyktige medarbeidere. Det ble derfor besluttet å åpne Markedet som en midlertidig ubemannet kantine etter sommerferien.



Ledergruppen i Mat og Campusliv har vurdert ulike alternativer for å sikre et tilfredsstillende mattilbud til studentene ved HHT. På grunn av sykefravær og høy arbeidsbelastning har det ikke vært mulig å overføre personell fra andre kantiner.

Fra 11. august tilbys følgende produkter:

Påsmurt mat / Chiagrøt / Varme og kalde drikker / Meieriprodukter / Søtsaker / Vårruller og empanadas fra Juanitas MAT / Grøt hver fredag / Ny stekt kake hver mandag

Åpnings- og stengeperioder for Markedet (2025–2026)

Denne modellen har vært praktisert i flere år, tilpasset perioder med lav aktivitet:

Åpent: 11.08.25 – 12.12.25

Julestengt: 13.12.25 – 11.01.26

Åpent: 12.01.26 – 27.03.26

Påskestengt: 28.03.26 – 06.04.26

Åpent: 07.04.26 – 05.06.26

Sommerstengt: 06.06.26 – 16.08.26

Åpent: 17.08.26 – 11.12.26

Julestengt: 12.12.26 – 31.12.26

I stengeperiodene, med unntak av ferieavvikling, kan ansatte benyttes ved andre kantiner på campus ved behov, for eksempel ved sykefravær eller arrangementer, for å redusere bruk av vikarer.

Økonomi

Kantinen Markedet har over flere år hatt vedvarende underskudd. Det er utfordrende å oppnå økonomisk bærekraft ved HHT, da kundegrunnlaget er begrenset og studentaktiviteten på bygget varierer betydelig.

Mat og Campusliv gjennomfører regelmessige analyser av driften, og vurderer fortløpende tiltak for å øke inntektene og redusere kostnadene. Dette inkluderer justeringer i sortiment, åpningstider, bemanningsmodeller og samarbeid med studentmiljøet for å stimulere til økt bruk av kantinen.

1. halvår 2025

Resultat	Faktisk	%	Budsjett	Avvik	Δ%
Driftsinntekter	533 294	100	515 000	18 294	4
Varekostnader	353 385	66	237 000	-116 385	-49
Bruttofortjeneste	179 908	34	278 000	-98 092	-35
Lønninger	248 822	47	283 000	34 178	12
Andre driftskostnader	121 346	23	101 000	-20 346	-20
Driftskostnader	370 168	69	384 000	13 832	4
Driftsresultat	-190 260	-36	-106 000	-84 260	-79
Resultat før skatt	-190 260	-36	-106 000	-84 260	-79

1. halvår 2024

Resultat	Faktisk	%	Budsjett	Avvik	Δ%
Driftsinntekter	432 529	100	566 000	-133 471	-24
Varekostnader	205 317	47	228 000	22 683	10
Bruttofortjeneste	227 211	53	338 000	-110 789	-33
Lønninger	243 182	56	287 000	43 818	15
Andre driftskostnader	102 682	24	93 000	-9 682	-10
Driftskostnader	345 865	80	380 000	34 135	9
Driftsresultat	-118 653	-27	-42 000	-76 653	-183
Resultat før skatt	-118 653	-27	-42 000	-76 653	-183

**Videre forløp**

Fra 15. oktober 2025 vil det være bemanning i kantinen, slik at studentene igjen får tilgang til varm mat og lunsjbar.

To studentmedarbeidere ved HHT har inngått avtale om å steke vafler én gang i måneden. De er engasjerte og ønsker å bidra til økt aktivitet og flere studentarrangementer ved HHT.

Samskipnaden har en pågående dialog med Studentliv for å vurdere hvilke aktiviteter som kan gjennomføres på Markedet fremover.

Innstilling til vedtak

Styret bes ta saken til orientering og støtte den midlertidige løsningen

Tromsø, 02.11.2025

Grete Sterri Kristoffersen
Administrerende direktør

Line Johansen
Direktør Mat og campusliv